

■ Gometegui Industrial ■

Nueva etapa de crecimiento en Gometegui Industrial gracias a la diversificación de sus productos y a la internacionalización

Esta empresa alavesa es referente internacional en la fabricación de grandes componentes para la industria pesada

Gometegui Industrial

Katuxa Ibarra, 7 (Llodio)
Teléfono: 946 728 505

www.gometegui.com



Los próximos años permitirán hacer frente a un periodo de crecimiento y expansión para responder a nuevas oportunidades.

» Redacción SRB

Los comienzos de Gometegui en el valle de Ayala se remontan al año 1977. Inicialmente se ofrecían servicios de calderería, soldadura y mecanizado centrandose el foco en la fabricación de componentes de pequeño tamaño. Pero en los años posteriores, siguiendo la visión de los fundadores de la compañía, evolucionó hacia la fabricación de grandes componentes por lo que de forma progresiva se ampliaron las instalaciones y se adquirieron máquinas de grandes dimensiones. Además, se introdujeron todos los procesos necesarios (calderería, soldadura, tratamientos térmicos, mecanizado, montaje y pintura) para la fabricación 'llave en mano'.

Esta apuesta por fabricar componentes de grandes dimensiones llevó a la empresa a crecer y lograr importantes contratos internacionales con firmas de talla de General Electric, ABB, Voith o Andritz, entre otras, y de sectores tan relevantes como las energías renovables, la minería o siderurgia.

Reconversión, crecimiento y adaptación

En 2014 la crisis del cobre y la alta dependencia del sector minero hicieron que la empresa entrara en dificultades por la caída de ese mercado. Esta situación se prolongó hasta finales de 2018 y fue en octubre de ese año cuando comenzó una nueva etapa con la entrada del equipo directivo actual.

Diego Sánchez, director general corporativo y socio mayoritario, junto a Jesús González, gerente y socio, apostaron por Gometegui Industrial y se embarcaron en un proyecto de reconversión y crecimiento con el objetivo de posicionar a la compañía como un referente internacional en la fabricación de grandes componentes para la industria pesada.

Esta nueva dirección plantea un plan estratégico con tres ejes principales: recuperar la confianza de los clientes tradicionales, conseguir la excelencia operacional y diversificar mercados y clientes. Lo cual conllevó a que al comienzo hubiera que hacer frente a una reestructuración de la organización general de la empresa para lograr una gestión participativa de todos los departamentos dentro de una dinámica de Lean Manufacturing orientado hacia los objetivos prioritarios.

Basado en las mejores prácticas industriales, se implantó un sistema de gestión de respuesta rápida que integró a todo el personal y, tras elegir los indicadores prioritarios, se puso en marcha una dinámica que permitió mejorar rápidamente los indicadores de servicio al cliente. «La implantación de este nuevo sistema de gestión no fue fácil ya que tuvimos que cambiar dinámicas muy arraigadas a lo largo de los años», indica Jesús González.

Como resultado de la nueva gestión y el esfuerzo de todo el personal, en 2019 se logró cumplir con el plan estratégico y recuperar la confianza de los clientes. El pasado año la pandemia provocó una paralización de algu-

nos proyectos importantes que impactaron en la actividad prevista, por lo que fue necesario adaptarse y trabajar de manera más intensa en la búsqueda de nuevos mercados.

Perspectivas de futuro

Sin embargo, este 2021 se presenta como un año de consolidación del plan estratégico con la reactivación de la actividad tras la pandemia y la llegada de nuevos proyectos en el sector Wind Offshore, que van a permitir a Gometegui Industrial posicionarse de manera diferencial en este sector.

Las instalaciones propiedad de la empresa están repartidas en cuatro naves cubiertas con una superficie de más de 10.000 metros cuadrados y 200 toneladas de capacidad de elevación. Estos recursos permiten hacer frente a la fabricación de más de cinco mil referencias que se distribuyen en una treintena de países gracias a una apuesta por la excelencia.

Desde la entrada del nuevo equipo directivo, los esfuerzos se han centrado en la diversificación de sus productos y en la búsqueda de nuevos clientes, especialmente en el mercado internacional. Una búsqueda de nuevos mercados en la que Gometegui ha logrado captar en Llodio la atención de grandes clientes internacionales dentro del sector eólico, hidroeléctrico y minero. Lo cual permitirá en los próximos años hacer frente a un periodo de crecimiento y expansión para responder a estas nuevas oportunidades.



Jesús González
Gerente

Jesús González, vitoriano con más de 20 años de experiencia en el sector industrial, es ingeniero de profesión e inició su carrera dentro del sector industrial dedicado a la mejora continua de los procesos productivos y a la gestión de proyectos de reconversión. Posteriormente y tras la realización de un MBA reorientó su carrera hacia la gestión general de empresas en el ámbito industrial. «Llevábamos ya un tiempo estudiando proyectos industriales cuando apareció la oportunidad de Gometegui Industrial. Tras un análisis y estudio de la empresa rápidamente nos dimos cuenta del potencial que la empresa tenía y decidimos apostar por este proyecto», señala.



Diego Sánchez
CEO

Diego Sánchez, vitoriano con una dilatada experiencia como empresario. Su grupo, Salaberrri Gestión, es propietario entre otras de la ingeniería madrileña eesa y de la fábrica de bollería industrial Tuesta Bakery sita en el Valle de Valdegovía, y es el principal inversor en el proyecto de reconversión de Gometegui Industrial. «En 2017 tuve ocasión de conocer Gometegui porque estaban buscando financiación externa, pero no fue hasta enero de 2018 cuando tras la delicada situación que atravesaba decidimos apostar por la compañía», explica.